

Digitalne tehnologije u izvođenju – inovacije, izazovi i budućnost

PRIPREMILA:
Anđela Bogdan

Glavni cilj skupa bio je istražiti motivaciju za primjenu digitalnih tehnologija u izvođačkim tvrtkama i na gradilištima, analizirati ključne izazove u njihovoj implementaciji te bolje razumjeti načine na koje se izvođači prilagođavaju tehnološkim promjenama

U organizaciji Hrvatske gospodarske komore (HGK) i Centra za digitalnu izgradnju Hrvatska (CDIH), 21. svibnja 2025. održan je stručni skup pod nazivom "Digitalne tehnologije u izvođenju – inovacije, izazovi i budućnost". Skup je održan u Vijećnici HGK-a na Rooseveltovu trgu u Zagrebu, a okupio je stručnjake iz različitih područja graditeljstva, od izvođača i nadzornih inženjera do projekatana i voditelja projekata. Cilj okupljanja bila je stručna rasprava o digitalnoj transformaciji građevinskog sektora u Hrvatskoj i Europskoj uniji.

Na skupu raspravljene su teme vezane uz digitalizaciju procesa izvođenja radova, primjenu novih tehnologija na gradilištima te izazove i prilike koje takva tranzicija donosi. Sudionici su imali



Monika Mlakić, predsjednica Centra za digitalnu izgradnju Hrvatska

priliku dobiti uvid u praksu i informacije o aktualnim europskim politikama i obvezama, posebno onima koje se tiču primjene BIM tehnologije i digitalnih standarda.

U uvodnome predavanju predstavljani su glavni nalazi najnovijeg izvješća Europskog opservatorija građevinskog sektora, s fokusom na digitalizaciji. Monika Mlakić, predsjednica Centra za digitalnu izgradnju Hrvatska (CDIH) i operativna voditeljica u DCT-u, iznijela je pregled

europskih trendova i strategija. Pojasnila je gdje se Hrvatska trenutačno nalazi u usporedbi s ostalim članicama EU-a te istaknula koje prilike sektor ne bi smio propustiti. Osvrnula se i na stratešku dimenziju digitalnih tehnologija u građevinarstvu. Smatra da uvođenje digitalnih alata nije samo tehničko pitanje, već i strateško, jer otvara prostor za razmjenu iskustava među izvođačima i omogućava zajedničko traženje rješenja. Istaknula je kako Centar za digitalnu izgradnju Hrvatska, u suradnji s HGK-om, povezuje dionike radi stvaranja pametnijega, bržega i održivijega građevinskog sektora. Goran Anić, voditelj Radne skupine za statiku pri CDIH-u i *Associate partner* u ATP-u, pridružio se izlaganju dodatnim analizama stanja i smjernica za daljnji napredak. Alen Grabar, načelnik sektora u Upravi za razvoj informacijskih sustava i digitalizaciju pri Ministarstvu prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine, predstavio je iskustva vezana uz dosadašnju implementaciju Informacijskog sustava



Mirjana Čagalj, potpredsjednica HGK-a za graditeljstvo i promet



Sudionici panel rasprave o primjeni digitalnih alata

prostornog uređenja (ISPU). Istaknuo je njegove praktične aspekte te pojasnio funkcionalnosti sustava koji građanima omogućuje jednostavan pristup informacijama o korištenju prostora. Dodao je da sustav uključuje module poput eDozvola, eGrađevinski dnevnik, eKatalog i eNekretnine te naveo kako više od 110 milijuna mjesečnih pregleda Geoportala ISPU-a potvrđuje korisnost sustava. Uslijedila je panel-rasprava koju je moderirala Katarina Moškato, a kao panelisti u njoj su sudjelovali Sanjin Purić, predsjednik Uprave GP-a *Krk*, Miljenko Zovko, član Uprave *ING-GRAD-a*, Hrvoje Patekar, član Uprave *Kamgrada*, i Boško Mišlov, voditelj tehničke grupe u *Strabagu*. Rasprava je obuhvatila konkretna iskustva s gradilišta, primjenu digitalnih alata u svakodnevnim poslovima, pre-

preke na koje izvođači nailaze te načine na koje su ih uspješno prevladali. Sanjin Purić, predsjednik Uprave GP-a *Krk* i predsjednik Udruženja graditeljstva HGK-a, istaknuo je da digitalizacija može znatno povećati atraktivnost građevinskih zanimanja i unaprijediti sektor. Istaknuo je da tvrtka GP *Krk* koristi niz naprednih tehnoloških rješenja, kako u upravljanju opremom tako i u umrežavanju procesa, što omogućuje praćenje provedbe radova u stvarnome vremenu i smanjenje mogućnosti pogrešaka. Hrvoje Patekar, član Uprave tvrtke *Kamgrad*, rekao je da digitalizacija oblikuje budućnost građevine, a njegova tvrtka već primjenjuje BIM tehnologiju i digitalni nadzor. Dodao je kako *Kamgrad* planira implementaciju IoT i AI alata, svjestan da digitalna rješenja omogućuju zadržava-

nje liderske pozicije i konkurentске prednosti. Pojasnio je kako, osim u tehnologiju, istodobno ulažu u razvoj ljudskih resursa jer smatraju da je vrijednost tehnologije upravo u znanju onih koji je koriste. Istaknuo je kako od nove regulative očekuju standardizaciju koja će potaknuti digitalnu modernizaciju sektora.

Miljenko Zovko, član Uprave *ING-GRAD-a*, i Boško Mišlov, voditelj tehničke grupe u tvrtki *Strabag*, također su sudjelovali u raspravi te istaknuli iskustva i stavove o izazovima digitalne transformacije iz perspektive upravljanja projektima i tehničkih operacija na terenu.

Mirjana Čagalj, potpredsjednica HGK-a za graditeljstvo i promet, izjavila je kako je digitalna tranzicija velika prilika za građevinski sektor. Istaknula je da Hrvatska ima kvalitetnu osnovu u digitalizaciji javne uprave, no upozorila je da još uvijek zaostajemo u široj primjeni digitalnih alata, razini digitalnih kompetencija i ulaganju u ljudske resurse, osobito u segmentu malih poduzeća. Dodala je kako će zaključci sa skupa poslužiti kao temelj za izradu smjernica za digitalnu primjenu na gradilištima.

Svi sudionici skupa složili su se s činjenicom da je potrebna promjena organizacijske kulture u građevinskim tvrtkama, bez koje ni najbolje strategije ne mogu dati željene rezultate. Raspravljalo se o važnosti edukacije zaposlenika, osobito stranih radnika, razvoju digitalnih vještina te usklađivanju obrazovnog sustava s potrebama tržišta rada.

Izvor: HGK, CDIH

Fotografije: Anita Krtalić