

AKTUALNI PROJEKTI FINANCIRANI SREDSTVIMA ZAJMA SVJETSKE BANKE

PRIPREMILA:
Andela Bogdan

Obnova zdravstvene i obrazovne infrastrukture

Zajmom Svjetske banke trenutačno se u Hrvatskoj financira šest projekata ukupne vrijednosti 183,9 milijuna eura, a riječ je o obnovi zdravstvene i obrazovne infrastrukture, objekata javnog zdravstva i studentskog smještaja.

Uvodne napomene

Svjetska banka (engl. *World Bank*) podupire Vladi Republike Hrvatske u provedbi Projekta oporavka nakon potresa i jačanja pripravnosti javnog zdravstva u Hrvatskoj. Na taj način Svjetska banka podupire Republiku Hrvatsku u obnovi nakon potresa u Gradu Zagrebu te Zagrebačkoj, Krapinsko-zagorskoj, Karlovačkoj i Sisačko-moslavačkoj županiji, u poboljšanju institucionalnih kapaciteta za obnovu i jačanje nacionalnih sustava za pripravnost javnog zdravstva. Što se tiče ulaganja u obrazovni sektor, u sklopu projekta financiraju se ulaganja koja osiguravaju kontinuitet obrazovnih usluga na osnovnoj i srednjoj razini kroz obnovu potresom oštećenih zgrada. Osim toga projekt razmatra potporu obnove nekih ustanova predškolskog i visokog obrazovanja koje su od strateške važnosti za obrazovni sektor i za državu i zdravstveni sektor. Projekt promiče pristup "izgradi nanovo bolje" (engl. *building-back-better approach*), koji se odnosi na poboljšanja standarda

projektiranja, kvalitete gradnje i funkcionalnosti. Sve građevinske aktivnosti koje se provode u sklopu odabranih projekata koji se financiraju zajmom Svjetske banke moraju biti unutar tlocrtnih površina postojećih zgrada ili na raspoloživome zemljištu u javnom vlasništvu.

Trenutačno se u Hrvatskoj zajmom Svjetske banke u iznosu od 183,9 milijuna eura financira šest različitih projekata. Struktura zajma odnosi se na tri komponente: poslijepotresnu obnovu i rekonstrukciju infrastrukture u području zdravstva i obrazovanja u iznosu od 170 milijuna eura, izradu, nadzor i pripravnost javnog zdravstva u iznosu od 9 milijuna eura te vođenje projekta za šest obnova i dogradnja u iznosu od 4,9 milijuna eura.

Trenutačno se u Hrvatskoj zajmom Svjetske banke u iznosu od 183,9 milijuna eura financira šest različitih projekata, a aktualna su četiri projekta

Aktualna su četiri projekta. Osim zgrade HZJZ-a u Nazorovo ulici u tijeku su projekt rekonstrukcije i izgradnje treće faze Kliničkoga bolničkog centra Zagreb, izrada projektne dokumentacije za izgradnju zgrade "A" Fakulteta elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu te projekt za izgradnju studentskog doma u Petrinji. Dva su projekta nedavno završena, a riječ je o projektu obnove i nadogradnje Pedijatrijske onkologije i hematologije KBC Zagreb-a te projektu izgradnje nove Srednje strukovne škole u Petrinji.

Počinju radovi na cijelovitoj obnovi zgrade HZJZ-a u Nazorovoj 53

Potpredsjednik Vlade i ministar Branko Bačić 22. studenoga 2024. u prostoru Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo potpisao je ugovor s Bojanom Hravićem, predstavnikom izvođača radova uime tvrtke *Tehnika d.d.*, za projekt cijelovite obnove zgrade Zavoda na lokaciji Nazorova 53 u Zagrebu. Financijska sredstva za projekt osigurana su iz zajma Svjetske banke, a ukupna vrijednost projekta je približno 10,5 milijuna eura (s PDV-om). Projekt se provodi na temelju suradnje Ministarstva prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine, Ministarstva zdravstva i Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo.



Zapuštena zgrada HZJZ-a u Nazorovoj ulici kreće u obnovu



Zgrada, izgrađena četrdesetih godina prošlog stoljeća prema projektu poznatog arhitekta Stjepana Planića, izvorno je služila kao dom za slijepu djecu. Nakon što ju je niz godina upotrebljavao Obrazovni centar *Vinko Bek*, zgrada je na kraju 2015. ostala prazna, a dodatna oštećenja zadobila je u potresu 2020. Ima ukupnu bruto površinu od 3270 m² i sastoji se od suterena, prizemlja i triju katova. Smještena je unutar Povijesne urbaničke cjeline Grada Zagreba, koja je zaštićeno kulturno dobro. U skladu s time obnova mora poštivati konzervatorske uvjete, uključujući očuvanje izvornih arhitektonskih značajki eksterijera i interijera. Projektua je dokumentacija dovršena, a građevinska dozvola ishođena u veljači 2024. Radovi bi trebali trajati 15 mjeseci, a paralelno bi se trebala nabavljati medicinska i nemedicinska oprema kako bi se pravodobno osigurala funkcionalnost prostora.

Nakon dugoročnog najma Republike Hrvatske zgrada je dana na korištenje Hrvatskome zavodu za javno zdravstvo (HZJZ) za potrebe smještaja Zavoda za medicinu rada. U sklopu projekta planirana je njezina višenamjenska namjena, uključujući dijagnostičke i terapijske kapacitete za ambulantne pacijente te učionice i uredske prostore koji zadovoljavaju zahtjeve suvremenog prostora

Radovi na obnovi zgrade u Nazorovoju 53 obuhvaćaju sveobuhvatnu rekonstrukciju i prilagodbu postojećeg objekta kako bi ispunjavao suvremene standarde sigurnosti, funkcionalnosti i estetike. Planirani zahvati uključuju statičko ojačanje nosive konstrukcije dodatkom novih armirano-betonskih zidova, čime će se povećati otpornost na potrese. Prostor unutar zgrade bit će u cijelosti adaptiran i uređen, svi dotrajali vanjski prozori, vrata i ostakljene stijene bit će zamijenjene, a fasada obnovljena primjenom toplinske žbuke. Krovne površine (ravnii krovovi i terase) također će biti rekonstruirane kako bi se osigurala njihova dugotrajna funkcionalnost.

Instalacijski će se sustavi unaprijediti ugradnjom novih vodovodnih i kanalizacionih cjevi, hidrantske mreže te modernih sustava grijanja, hlađenja, ventilacije i elektroinstalacija. Kako bi se povećala pristupačnost, planirana je ugradnja di-

zala, dok će vanjski prostor biti uređen rekonstrukcijom pristupnih prometnica, izgradnjom parkirališta i hortikulturnim oblikovanjem okoliša. Posebna pozornost posvećuje se očuvanju kulturne vrijednosti zgrade. Konzervatorski uvjeti nalažu zadržavanje postojećeg oblika građevine, restauraciju izvornih arhitektonskih elemenata eksterijera i interijera te uklanjanje naknadnih zahvata koji su narušili njezinu izvornu estetsku vrijednost. Istodobno će unutarnji prostori biti prilagođeni suvremenim potrebama i novoj namjeni minimalnim invazivnim intervencijama. Cilj je dovršiti sve radove do potpune funkcionalnosti zgrade, uključujući tehnički pregled i izdavanje uporabne dozvole.

Zavod za medicinu rada imat će dijagnostičke i terapijske kapacitete za ambulantne pacijente te učionice i uredske prostore koji zadovoljavaju zahtjeve suvremenog prostora

Po završetku radova postat će višenamjenska zgrada Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo. U zgradi će biti smješten Zavod za medicinu rada, koji će imati dijagnostičke i terapijske kapacitete za ambulantne pacijente te učionice i uredske prostore koji zadovoljavaju zahtjeve suvremenog prostora. U zgradi bi trebale biti smještene Klinika za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju, Klinika za ortopediju, Klinika za otorinolaringologiju, Klinika za oftalmologiju i optometriju, Klinika za neurologiju, Klinika za psihijatriju, tri polivalentne ordinacije i četiri ambulante medicine rada, a od dijagnostičkih prostorija spirometrija/ergometrija, audiometrija i antropometrija.

Potpisan ugovor o rekonstrukciji KBC-a Zagreb vrijedan 174 milijuna eura

Najvažniji projekt koji se trenutačno realizira zajmom Svjetske banke jest treća faza izgradnje Kliničkoga bolničkog centra (KBC) Zagreb. Dana 14. studenoga 2024. svečano je potpisano ugovor o po-

četku provedbe III. faze rekonstrukcije i izgradnje najveće nacionalne bolnice i jedine bolnice u Republici Hrvatskoj kategorizirane kao "O središnja nacionalna bolnica", u kojoj se obavlja zdravstvena djelatnost od nacionalnog značaja i pružaju najsloženiji oblici zdravstvenih usluga. Projektiranje je trajalo više od dvije godine, a po završetku pripremne faze, krajem prosinca 2024. planiran je početak radova na gradilištu.

Najvažniji projekt koji se trenutačno realizira zajmom Svjetske banke jest treća faza izgradnje Kliničkoga bolničkog centra (KBC) Zagreb

Ugovor vrijedan 174 milijuna eura potpisali su potpredsjednik Vlade i ministar prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine Branko Bačić te predstavnik izvođača radova, tvrtke *Kamgrad, Domagoj Kamenski*, u prisustvu zamjenika ravnatelja KBC-a Zagreb Rebro prof. dr. sc. Stjepka Pleštine.

Treća faza rekonstrukcije KBC-a Zagreb obuhvaća izgradnju moderne bolničke zgrade koja će integrirati kliničke jedinice poput Klinike za ortopediju, Klinike za oftalmologiju, Klinike za radiologiju, Kliničkog zavoda za patologiju i Zavoda za transfuziologiju.

U sklopu projekta bit će izgrađeni otvorena garaža s heliodromom, na pet etaža i bruto površine od 31.400 m², pristupna cesta duljine 387 metara te nova toplinska stanica. Od nemedicinskih sadržaja grade se nova središnja kuhinja, ljekarna, prostori za edukaciju studenata, središnje svačionice, skladišta, središnja arhiva i tehnički prostori.

Tim infrastrukturnim zahvatima osigurati će se odgovarajući prostorni i tehnički uvjeti za pružanje medicinskih usluga najvišeg standarda. Bolnica će tijekom radova biti otvorena za pacijente te neće biti potrebe za preseljenjem u druge ustanove. Drugim riječima, gradnja će ometati tehničke dijelove bolnice poput preseljenja ljekarne i kuhinje, ali bolnički kapaciteti ostat će netaknuti.



Vizualizacija nove moderne bolničke zgrade



Vizualizacija KBC- Zagreb nakon dovršetka treće faze rekonstrukcije

Za potrebe organizacije gradilišta važna je suradnja s Gradom Zagrebu u rješavanju očekivanih prometnih problema oko bolnice. Dolazak teške mehanizacije i izvođenje radova mogli bi uzrokovati prometne gužve i povremene zastoje i zato je uspostavljena posebna regulacija prometa kako bi se smanjio utjecaj na pacijente i osoblje bolnice. Otvoreno je dodatno parkiralište, tzv. *park&ride* na Borongaju, s osiguranim prijevozom do

bolnice, kako bi građani i zaposlenici imali odgovarajući pristup unatoč ograničenjima u neposrednoj blizini KBC-a. Završetak radova očekuje se do lipnja 2027.

Izgradnja studentskog doma u Petrinji

U Petrinji, gdje trenutačno studira oko 500 studenata, od kojih 80 % dolazi izvan grada, problem nedostatka smještaj-

nih kapaciteta postao je izraženiji nakon potresa 2020. Kao odgovor na tu potrebu, sredinom lipnja 2024. predstavljen je projekt izgradnje studentskog doma. Planirani dom osigurat će smještaj za 66 studenata. Projekt je pokrenut 2019., kada je tvrtka *Arhingtrade* iz Zagreba izradila projektnu dokumentaciju, finančiranu sredstvima Sisačko-moslavačke županije.

U Petrinji je sredinom lipnja 2024. predstavljen projekt izgradnje studentskog doma koji će osigurati smještaj za 66 studenata

Prvotno je bilo planirano da će projekt biti sufincirana iz europskih fondova, no potres u 2020. privremeno je zaustavio provedbu projekta i utjecao na izmjenu finansijskih planova. Izgradnja, koja će se izvoditi prema projektnoj dokumentaciji iz 2019., bit će financirana zajmom Svjetske banke, a sredstva će osigurati Vlada RH. Ukupna vrijednost projekta procjenjuje se na šest milijuna eura.



Detalj snimljen tijekom predstavljanja projekta izgradnje studentskog doma

 REPUBLIKA HRVATSKA
Ministarstvo prostornoga uređenja,
graditeljstva i državne imovine



PROJEKT OBNOVE NAKON POTRESA I JAČANJA PŘIPRAVNOSTI JAVNOG ZDRAVSTVA, Zajam 9127-HR, Jedinica za provedbu projekta 1

Detalj iz tehničke dokumentacije

Planirano je da zgrada studentskog doma bude smještena na k.č. 3019/5 k.o. Petrinja, na adresi Trg Maticе hrvatske bb, na dijelu zemljišta Osnovne škole Dragutina Tadijanovića, u neposrednoj blizini Učiteljskoga fakulteta. Trenutačno je zemljište u vlasništvu Osnovne škole, ali će se dio katastarske čestice na kojoj je planirana izgradnja parcelirati u zasebnu česticu prema prijedlogu parcelacije iz glavnog projekta. Nova katastarska čestica bit će u vlasništvu Grada Petrinje, a njezina

površina iznosit će 2411 kvadratnih metara.

Zgrada studentskog doma imat će četiri etaže (prizemlje i tri kata), s tlorcrtom dimenzija 45,26 x 14,30 metara. Ukupna visina zgrade iznosit će 13,20 metara, dok će bruto površina iznositi 1825,48 kvadratnih metara. Studentski dom pružat će smještaj u jednokrevetnim, dvokrevetnim i trokrevetnim sobama te sadržavati dodatne prostore poput menze, teretane i prostorija za druženje i sportske aktivnosti.

Izrada projektne dokumentacije za izgradnju zgrade "A" Fakulteta elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu

Fakultet elektrotehnike i računarstva (FER) jedan je od sastavnica Sveučilišta u Zagrebu koje posljednjih nekoliko godina izvode opsežne projekte u zgradarstvu, u pravilu na protupotresnoj, energetskoj i cjelovitoj obnovi zgrada. Taj fakultet trenutačno ima približno 4000 studenata i 670 zaposlenih, od toga 270 doktora znanosti. Sveučilišni kompleks sastoji se od četiriju glavnih zgrada oznaka "A", "B", "C" i "D" te zgrade "E" na sjeveroistočnoj uglu parcele. Fakultetske zgrade projektirao je poznati hrvatski arhitekt Božidar Tušek, dobitnik najviših strukovnih i državnih nagrada iz područja arhitekture. Na temelju iskustva i realiziranih projekata 1959. povjerena mu je izrada projekta kompleksa zgrada Fakulteta elektrotehnike i računarstva, koji se nekada zvao Elektrotehnički fakultet.

Radovi na kompleksu tadašnjega Elektrotehničkog fakulteta započeli su gradnjom zgrade "A" u listopadu 1959., koja je završena i otvorena 4. travnja 1961. Novi prostor površine 981 m² bio je predviđen za studentske učionice i knjižnicu. Sastoji se od četiriju nadzemnih etaža (P + 3) i ukupno je visoka oko 15,6 m.

Studijom izvedivosti proširenja fakulteta iz 1986. planirana je nadogradnja trećeg kata na zgradi "A" te prenamjena prostorija kako bi se doble veće predavaonice u kojima će se moći smjestiti veći broj studenata. Sredinom osamdesetih godina prošlog stoljeća na arhitektonskome natječaju za proširenje zgrade fakulteta pobijedio je arhitekt Marijan Hržić. Tom prigodom u radu ocjenjivačkog suda sudjelovao je i autor izvornog projekta Božidar Tušek. Projekt rekonstrukcije i dogradnje dovršen je 1989. Ta je zgrada 2012. uvrštena u Register kulturnih dobara Republike Hrvatske.

Novi projekt rekonstrukcije i nadogradnje zgrade "A" u sklopu kompleksa FER-a kojim će zgrada biti cjelovito obnovljena, a fakultet dobiti 4500 kvadrata nadzemno i tri podzemne etaže za parkiranje,



Pogled na kompleks zgrada FER-a



Vizualizacija projektnog rješenja (izvor: Proarh)

realizirat će se prema idejnome projektu arhitekta Davora Matekovića i studija *Proarh*. Izrada projektne dokumentacije za rekonstrukciju zgrade "A" vrijedna je 1,5 milijuna eura, a financirat će se zajmom Svjetske banke. Predviđeno je uvođenje inovativnih arhitektonskih rješenja poput inteligentnih dvostrukih fasadnih opni te ozelenjenih krovova koji će poboljšati energetsku učinkovitost zgrade. U tijeku su i radovi na obnovi zgrada "B" i "C" te radovi na modernizaciji sportske dvorane Martinovka, a gradilište je službeno otvoreno 20. svibnja 2024. Ti radovi financiraju se sredstvima Europske unije. Sportska dvorana Martinovka izgrađena je 1987. za potrebe Univerzijade. Imajući u vidu neizbjegjan rast i razvoj Fakulteta, a i potrebe za dvoranom u kojoj bi se održavao tjelesni odgoj, tadašnje vodstvo Fakulteta izborilo se među konkurenčijom da dvorana bude izgrađena baš u blizini Elektrotehničkog fakulteta. Po završetku Univerzijade Martinovka je predana na korištenje ETF-u i nekolicini fakulteta. Od tada se u njoj održavaju razni programi i natjecanja brojnih sportskih udruženja i saveza. Zgrada je 2013. postala službeno vlasništvo FER-a. Prostor sportske dvorane planira se koristiti za privremeno izvođenje nastave i smještaj dijela zaposlenika tijekom radova na obnovi zgrada "B" i "C". Po završetku obnove tih dviju zgrada obnovljena i suvremeno opremljena sportska dvorana bit će ponovno u funkciji nastave tjelesne i zdravstvene kulture te studentskog sporta.

Završena izgradnja Srednje strukovne škole u Petrinji

Od šest projekata navedenih u uvodnom poglavlju koji se financiraju zajmom Svjetske banke dva su već završena. Dovršena je izgradnja i obnova Srednje strukovne škole Petrinja, koja je dobila novoizgrađenu dvoranu, koja je otvorena prvoga dana školske godine 2024./2025.

Dovršena je izgradnja i obnova Srednje strukovne škole Petrinja koja je dobila i novoizgrađenu dvoranu

Vrijednost investicije je 11,5 milijuna eura bez PDV-a. Izgradnju Srednje strukovne škole koordiniralo je Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i dr-

žavne imovine. Ukupna investicija u projekt, uključujući opremu i usluge, iznosi 13,5 milijuna eura, a Sisačko-moslavačka županija financirala je izgradnju i nadzor radova na prilaznoj cesti u vrijednosti većoj od 450 tisuća eura te izgradnju trafostanice u vrijednosti približno 200.000 eura. Rekonstrukcija zgrade, koju je Sisačko-moslavačkoj županiji kao osnivaču škole donirala tvrtka *Gavrilović*, izvedena je zajmom Svjetske banke.

Škola izvodi gimnaziski program te niz strukovnih, a zgrada se prostire na tri etaže te ima gotovo 2400 m² korisne površine. U njoj je smješteno 13 učionica i devet praktikuma i laboratorijski opremljenih modernom tehnologijom i namještajem. Uz školu dograđeni su školska sportska dvorana površine 1800 m², spremište za poljoprivrednu mehanizaciju te vanjsko sportsko igralište.



Vizualizacija srednje strukovne škole u Petrinji



Detalj s gradilišta škole (Foto: Nikola Cutuk/PIXSELL)

Taj je odjel prije rekonstrukcije bio smješten u prizemlju glavne zgrade KBC-a Zagreb, na samo 600 m² i sa samo 27 kreveta raspoređenih po malim sobama u kojima je bilo smješteno po troje ili četvero djece. Prostor je bio neadekvatan, smješten uz cestu i glavni ulaz u KBC Zagreb te teško oboljeloj djeci nije bilo moguće osigurati privatnost, mir i tišinu. Na cijelome odjelu bile su samo tri kupaonice, koje roditelji nisu mogli koristiti te nije postojala mogućnost smještaja roditelja uz dijete. Radovi na novome odjelu počeli su 2019., zahvaljujući donacijama Zadklade – dječja onkologija Rebro, te su se ovisno o sredstvima donacija sporadično izvodili do 2021. Radovi su izvedeni tek do određenog stupnja završenosti.

Projekt je potom 2022. apliciran za fi-

Završen projekt rekonstrukcije i izgradnje novog Odjela za pedijatrijsku hematologiju i onkologiju

Drugi završeni projekt jest nadogradnja 3. i 4. kata KBC-a Zagreb, gdje je na 2400 kvadratnih metara izgrađen novi Odjel za pedijatrijsku hematologiju i onkologiju. Taj je odjel referentni centar Ministarstva zdravstva Republike Hrvatske, a ujedno jedina bolnica u RH u kojoj se izvodi alogena transplantacija koštane srži.

KBC Zagreb dobio je novi
Odjel za pedijatrijsku
hematologiju i onkologiju



Pogled na zgradu u kojoj je smješten novi Odjel za pedijatrijsku hematologiju i onkologiju



Pogled na modernizirani odjel



nanciranje nastavka radova zajmom Svjetske banke, što je i odobreno. Is- hođene su izmjene i dopune projektne dokumentacije te građevinske dozvole i provedeni su postupci javne nabave za izvođača radova i usluge stručnog nadzora. Radovi su započeli u rujnu 2023., a završeni krajem svibnja 2024. Vrijednost investicije je 5,3 milijuna eura bez PDV-a. Za provedbu zajma nadležno je Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine radi uspostave sustavne otpornosti i modernizacije javne infrastrukture prema načelu *build back better*, s posebnim težištem na visokim sigurnosnim i protupotresnim standardima. Danas taj modernizirani odjel, površine 2200 m², ima 14 jednokrevetnih soba, četiri dvokrevetne sobe i šest soba za izolaciju. Novi uvjeti omogućuju privatnost, odgovarajući njegu i mir tijekom intenzivnog liječenja djece, što je znatno poboljšanje u odnosu na prethodne kapacitete. Na krov postojeće građevine bolnice dodane su dvije etaže za potrebe smještaja pacijenata te njihovih roditelja i prostorije za sastanke liječnika i oso-blja. Kako bi se omogućio neometani rad bolnice na donjim etažama, projektnim

je rješenjima osigurana puna funkcionalnost bolnice tijekom građevinskih radova. Primjenom sustava čeličnih okvira koji se oslanja preko postojećih nosivih zidova te spregnute *slim floor* ploče po-stignuta je vrlo mala visina nosive konstrukcije uz minimalno povećanje ukupne mase građevine. Dokaz dobro složenoga konstrukcijskog sustava su i posljednji potresi koji su zahvatili Zagreb, pri kojima ni dogradnja ni bolnica nisu imale oštećenja. Na projektu primijenjeno je projektiranje preko oblaka točaka koje su snimljene skenerom *Faro 3D* za digitalizaciju 3D prostora za iznimnu preciznost i planiranje. Za izradu glavnog i izvedbenog projekta konstrukcije te projektantski nadzor bila je odabrana tvrtka *KAP4*.

Zaključak

Projekti financirani zajmom Svjetske banke u Hrvatskoj prikazani u ovome prilogu obuhvaćaju infrastrukturne inicijative u cilju unaprjeđenja zdravstvenog i obrazovnog sektora. Ukupna vrijednost financiranja iznosi 183,9 milijuna eura i uključuje širok raspon aktivnosti, od obnove Kliničkoga bolnič-

kog centra Zagreb i zgrade Hrvatskog zavoda za javno zdravstvo do izgradnje studentskog doma u Petrinji i projektne dokumentacije za modernizaciju FER-a. Dosad su završena dva projekta, izgradnja Srednje strukovnu školu u Petrinji i projekt rekonstrukcije i izgradnje novog Odjela za pedijatrijsku hematologiju i onkologiju, dok su preostali projekti u različitim fazama provedbe. Svjetska banka je od prvoga odobrenog zajma 1994. do danas podržala više od stotinu projekata u Hrvatskoj sa 6,5 milijardi američkih dolara, izradila analize i pružila tehničku pomoć za jačanje institucija i podršku u kreiranju javnih politika putem više od 330 izvješća i studija.

Izvori:

- MPG1
- <https://www.oporavak-i-pripravnost.hr/>
- <https://www.fer.unizg.hr/UserDocs/Images/dokumenti/Izvjesce%20o%20uključivanju%20odionika.pdf><https://www.kbc-zagreb.hr/ambulanta-za-pedijatrijsku-hematologiju-i-onkologiju.aspx>